



# الأهداف الاستراتيجية

لجمعية إسكان طلعة التمياط

معتمد من مجلس إدارة جمعية اسكان طلعة التمياط

## الأهداف الاستراتيجية لجمعية إسكان طلعة التمياط

انطلاقًا من رسالة الجمعية في تمكين أبناء طلعة التمياط من السكن الكريم والآمن عبر نموذج تعاويي شفاف ومستدام ، وتماشيًا مع رؤية المملكة 2030 وبرنامج الإسكان، وضعت الجمعية الأهداف الاستراتيجية التالية

#### 1. تمكين الأعضاء من تملك السكن الملائم

- توفير وحدات سكنية بجودة عالية، و بأسعار تنافسية تتناسب مع قدرات الأعضاء المالية .
- تسهيل إجراءات التملك من خلال الشراكة مع الجهات التمويلية (مثل صندوق التنمية العقارية، البنوك، برامج الدعم الحكومية) .
  - -تحقيق نسبة تملك سكني تتجاوز 90% من الأعضاء المؤهلين بحلول عام 2028.

#### 2. تعزيز الحوكمة والشفافية في الإدارة

- تطبيق أعلى معايير الحوكمة الرشيدة في اتخاذ القرارات المالية والإدارية .
- -تفعيل دور مجلس الإدارة واللجان المتخصصة (الإدارية، المالية، الرقابية) .
  - -نشر التقارير الدورية (السنوية، المالية، التنموية) بشكل علني وشفاف.

#### 3. تطوير الكفاءة التشغيلية والتقنية

- أتمتة العمليات الإدارية والمالية عبر نظام إلكتروني متكامل لإدارة الجمعية .
- -تقليل الوقت اللازم لإنهاء الإجراءات بنسبة 40% خلال ثلاث سنوات .
  - -تدريب الكوادر الإدارية على أفضل الممارسات في إدارة المشاريع الإسكانية.

#### 4. بناء شراكات استراتيجية فاعلة

- -التعاون مع وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان، والصندوق العقاري، والمقاولين الموثوقين.
- -استقطاب استثمارات وتمويلات مبتكرة لدعم مشاريع الإسكان (مثل الشراكة مع القطاع الخاص) .
  - -تعزيز التعاون مع الجمعيات الإسكانية الأخرى لتبادل الخبرات.

### 5. المساهمة في تنمية المجتمع المحلي

- -تصميم مشاريع الإسكان بما يراعي البُعد الاجتماعي والبيئي (مساحات خضراء، خدمات عامة، بنية تحتية متكاملة) .
  - -دعم الفئات الأكثر احتياجًا من الأعضاء عبر آليات تضامنية داخل الجمعية .
  - -تنظيم برامج توعوية حول ثقافة التملك، التخطيط المالي، وحقوق وواجبات الأعضاء.

#### 6. ضمان الاستدامة المالية والمؤسسية

- تنويع مصادر الدخل (مثل استثمار الأراضي غير المستغلة، تقديم خدمات مساندة) .
  - -الحفاظ على صحة مالية سليمة عبر إدارة المخاطر المالية والتعاقدية .
    - -بناء احتياطي مالي استراتيجي لمواجهة الطوارئ أو تقلبات السوق.

#### 7. رفع رضا المستفيدين والسمعة المؤسسية

- -تحقيق معدل رضا لا يقل عن 85% بين الأعضاء حول جودة الخدمات والشفافية .
  - -تطوير قنوات فعّالة للتواصل وحل الشكاوي (ضمن مدة لا تتجاوز 10 أيام عمل).
- -تعزيز الصورة الذهنية للجمعية كنموذج رائد في العمل التعاوني الإسكاني على مستوى المنطقة.

نسعى بتضافر جهود أعضائنا وشركائنا إلى توفير سكن كريم، بمعايير جودة عالية، وشفافية تامة، واستدامة مؤسسية\*".