

الخطة الاستراتيجية لجمعية إسكان بطلعة التميّاط { 2023م – 2027م }

الرؤية :

تمكين الاسر ضمن النطاق الجغرافي من الحصول على مسكن ملائم بنهاية 2027م.

الرسالة :

تحسين جودة الحياة للأسر الأكثر احتياجاً بتوفير سكن ملائم وتمكينهم من خلال شراكة مجتمعية فعالة .

القيم :

الشفافية – الخصوصية – التعاون – الاتقان .

الاطار المنطقي

وسائل التحقق	المؤشرات	وصف التدخل	الأثر
• رصد الملاحظات الإنسانية المسجلة على المسكن • رصد الشكاوي المسجلة على أفراد الأسرة لدى الجهات المختلفة • مقارنة مقدار الدخل الإجمالي الحالي بما قبل السكن • توفر مصادر دخل جديدة	• مدة استقرار الأسر في المساكن بدون مشكلات معقدة • نسبة (س%) التحسن في الحالة المعيشية للأسرة	المساهمة في تمكين الأسر الأشد حاجة وتوفير بيئة سكنية تحقق لهم حياة كريمة	الأثر
• تنفيذ مسح مقارنة بعام 2020 • تصميم وتنفيذ دراسة بأداة (SROI) العائد على الاستثمار الاجتماعي	• نسبة زيادة تملك الأسر للمساكن مقارنة بالعام الماضي • نسبة الدخل الإضافي المتحصل من التدخلات (توفير إيجار + صيانة + تمكين مهارة)	• زيادة نسبة تملك الأسر المستهدفة للمساكن وفق احتياجات مدروسة • زيادة نسبة المستفيدين المؤهلين والفاعلين	النتائج
• وجود هيكل المنظمة المعتمد متضمنا الجمعية • تقارير إنجاز الإدارة للفترة السابقة	• بدء العمل في الإدارة بانتظام • عدد المشاريع المنفذة بناء على دراسة الاحتياج	• إدارة ممكنة وكفوة بشريا ومؤسسيا • مشاريع منفذة وفق احتياجات حقيقية	المخرجات

حوكمة جمعية إسكان بطلعة التميّاط

الأنشطة	قائمة الأنشطة الكلية:	المؤشرات:
	1. استكمال التنظيمات والإجراءات ذات العلاقة 2. استقطاب الموظفين والمتطوعين 3. جمع وتحليل البيانات الأولية والثانوية 4. عقد الشراكات الفعالة 5. تصميم البرامج وفقا للاحتياجات 6. إعداد الملفات التعريفية والتسويقية 7. تسويق البرامج والمشاريع 8. التقييم والتحسين المستمر	1,1 اعتماد لوائح الجمعية المكتملة. 2,1 عدد الموظفين والمتطوعين في الجمعية 3,1 قواعد البيانات المحدثة (شاملة) 4,1 عدد الشراكات الموقعة 5,1 عدد البرامج المصممة وفقا للاحتياجات 6,1 اعتماد الملف التعريفي والتسويقي 7,1 عدد المشاريع المدعومة 7,2 عدد الملفات المرسلة. 8,1 وجود خطة تقييم.
المدخلات	الموارد العامة والبشرية والمالية	

الاطار الاستراتيجي للخطة

المجال	الهدف الاستراتيجي	المبادرة	المؤشرات	المستهدف				
				2023	2024	2025	2026	2027
الخدمة	توفير مسكن ملائم للأسر المستهدفة	- بناء عدد 80 وحدة سكنية	- عدد الوحدات التي تمت بنائها .	10	15	20	15	20
		- ترميم عدد 120 منزل	- عدد المنازل التي تم ترميمها .	20	30	30	20	20
		- شراء عدد 10 منازل	- عدد المنازل التي تم شراؤها . -	1	2	2	2	3
		- دفع ايجار لعدد 40 اسرة	- عدد الاسر التي تم دفع الايجار لهم	15	10	5	5	5
	تمكين المستفيدين المستهدفين	- تدريب وتأهيل أبناء الاسر المستفيدة وتمكينهم	- عدد أبناء الاسر المستفيدة التي تم تأهيلهم	10	10	10	10	10
المالية	تحقيق الاستدامة المالية لوحدة الإسكان التنموي	- بناء استثمار اجتماعي	- المبالغ الموجودة للاستثمار الاجتماعي					1

حوكمة جمعية إسكان بطلعة التميّاط

المجال	الهدف الاستراتيجي	المبادرة	المؤشرات	المستهدف				
				2023	2024	2025	2026	2027
		- البحث عن داعمين .	عدد الداعمين	20	25	30	35	40
		- جمع التبرعات	المبالغ المالية التي تم جمعها	200000	250000	200000	150000	200000
الشركات	العمل على تحقيق شركات فعالة	التواصل مع الداعمين	عدد الداعمين الذين تم التواصل معهم	20	25	30	35	40
		عرض تقارير الانجاز	عدد الداعمين والمسؤولين الذين عرض عليهم تقارير الانجاز	20	30	30	35	40
		عقد الشركات الجديدة	عدد الشركات التي تمت	5	6	7	8	10
الموارد البشرية	رفع كفاءة الكادر البشري	دورات تدريبية	عدد البورات التدريبية	5	5	5	5	5
		حضور لقاءات تأهيلية	عدد اللقاءات التأهيلية	5	5	5	5	5
		الاطلاع على التجارب الناجحة	عدد التجارب التي تم الاطلاع عليها	5	5	5	5	5
التطوع	توفير فرص تطوعية تخدم الجمعية الاسكانية	استقطاب المتطوعين	عدد الفرص التطوعية	15	20	25	30	35

حوكمة جمعية إسكان بطلعة التميّاط

المستهدف					المؤشرات	المبادرة	الهدف الاستراتيجي	المجال
2027	2026	2025	2024	2023				
10	10	10	5	3	عدد البرامج التي تم تسويقها	تسويق أعمال الجمعية	تعزيز الصورة الذهنية بالجمعية لدى المجتمع	الاتصال المؤسسي
-	-	-	3	3	عدد الحملات التعريفية	حملات تعريفية بالجمعية		
20	20	15	15	10	عدد اعمال الجمعية التي تم توثيقها نشرها	توثيق ونشر اعمال الجمعية		
-	1	-	-	-	عدد المشاريع التي تم نمذجتها	نمذجة مشاريع عمل الجمعية	تمكين الجمعية من المشاركة في جوائز التميز	التميز
-	-	-	1	-	الاتفاق مع شركة لإنشاء التطبيق	إيجاد تطبيق الالكتروني للوحة	رفع نسبة عمليات الجمعية الالكترونية	التقنية